

L'Épaulette

www.lepaulette.com

N°208 - Mars 2020

Revue de l'association des officiers de recrutement interne et sous contrat

Le travail pour loi, l'honneur comme guide

ZOOM SUR LE SERVICE DE CONTRE-INGÉRENCE DU MINISTÈRE DES ARMÉES



JOURNÉE NATIONALE DE L'ÉPAULETTE 2020
« LE SENTIMENT D'APPARTENANCE »
DÉPART DU GCA (2S) GIAUME
Pages 12-14-22



Le travail pour loi, l'honneur comme guide.

SOMMAIRE N° 208 MARS 2020

2 ÉDITORIAL

« Pour le jour où tout dépendra d'eux » par le général de corps d'armée (2s) Richard André président de L'Épaulette.

3 Cher adhérent, chère adhérente, La lettre ouverte du président national.

LETTRE AUX ADHÉRENTS

4 ACTU-MINARM

Florence Parly : un progrès pour le nouveau système des retraites des militaires.
> PP 5 à 7 - Actualité nationale, Opex à l'internationale.

VIE & AVIS DES PROMOTIONS

> PP 8 à 10 - La promotion Capitaine Cardonne de 1974 à 2020. Témoignages.

12 JNE AG 2020 - TABLE RONDE

Journée nationale de L'Épaulette du samedi 8 février 2020.
> P 13 - Vie et activités des promotions -
> P 14 - Table ronde 2020 - Thème : « Le sentiment d'appartenance » -
> P 18 - Récompenses.
> PP 19-20 - Assemblée générale. Rapport financier et rapport moral, conclusion. -
> P 21 - Ravivage de la flamme sous l'Arc de Triomphe.
> PP 22-24 - Départ du président, le GCA (2s) Hervé Giaume, remerciements.



En couverture

25 DOSSIER - DRSD : RENSEIGNER POUR PROTÉGER

Un service en pleine révolution qui fait la part belle à l'homme.
Par le général de corps d'armée Éric Bucquet, directeur de la DRSD.
> P 28 - Le facteur humain au cœur de la contre-ingérence économique.
> P 29 - Témoignage : « M'inscrire quotidiennement dans la réalité très concrète des menaces qui pèsent sur notre pays ».
> P 31 - Permettre à nos entreprises de conduire leurs affaires « as usual » tout en protégeant leurs technologies et leurs innovations.
> P 33 - Au profit de la protection de nos soldats : le rôle de la DRSD en OPEX.
> P 34 - Témoignages : Un caractère opérationnel qui est le critère principal que je recherche. - La DRSD est un service agile.
> P 35 - Une politique RH ambitieuse et dynamique.



36 TRIBUNE LIBRE : BILINGUE

La présence française au sein du PC espagnol otanien de réaction rapide.
> P 35 - Une politique RH ambitieuse et dynamique.

38 75 ANS DE L'EMIA

Paroles d'officiers de l'EMIA : une appartenance de 75 ans !

44 SOCIAL

Reconversion des titulaires d'une PMI OPEX.

48 VIE DE L'ÉPAULETTE / HOMMAGES

Baptême de la promotion « Capitaine Kléber Dupuy ».
> P 49 - « INNOVER en plein chaos » un ouvrage en pleine actualité.
> Hommages au GBR (2s) Roger Jules Bart, et au GCA (2s) J-C Delissnyder.
> P 50 - MARÉCHAL UN JOUR - RETOUR SUR LE PLAN « DIALECTIQUE »
Par le GBR (2s) Jean-François Delochre.
> P 52 - Groupement des Pyrénées-Orientales, journée du 20 février 2020.
> P 52 - Un trait d'actualité... Dessin du LCL Frédéric Sirgue.
> P 53 - Le SCA un service tourné vers l'avenir. > À lire dans le prochain N° 209 de JUIN 2020



41- 43 Association dans l'action

BRÈVES D'ACTU-MILI / HOMMAGES

45

HISTOIRE

Centenaire du 121^e régiment du Train.
> P 46 - L'école des interprètes près l'armée britannique à Berck, 1916-1919.

54

RÉSEAU DE L'ÉPAULETTE

> P 54 - Journée du 11 mars 2020
CAP2C 2020 au MEDEF :
un excellent millésime !

55 DES PLUMES & DES IDÉES > BILLET D'HUMEUR

60 CARNET

> PP 60 - 61 - Naissances - Décès - Mesures nominatives - Bulletins de promotions reçus. > PP - 62 - 63 - 64 - Notre sélection des livres...

64 BULLETIN D'ADHÉSION > MANDAT DE PRÉLÈVEMENT SEPA

Bulletin d'adhésion. - Mandat de prélèvement SEPA.



En couverture n°208 :
ZOOM SUR LE SERVICE
CONTRE-INGÉRENCE DU
MINISTÈRE DES ARMÉES

Droits réservés photo © DR Adobe
Stock - CONCEPTION réalisation
Jean Axelos / Michel Guillon - ©
L'Épaulette 2020.



Issue de la Versaillaise, reconnue d'utilité publique le 23 février 1924 - **Président fondateur** : Général de corps d'armée Paul Gandoët (†) (1965-1970) - **Présidents d'honneur** : Général de corps d'armée (2s) Alain Le Ray (†) (1970-1982) - Général d'armée (2s) Bernard Lemattre (†) (1982-1988) - Général de corps d'armée (2s) Norbert Molinier (†) (1988-1993) - Général de corps d'armée (2s) Jean-Louis Roué (†) (1993-1997), - Général (2s) Claude Sabouret (†) (1997-2000) - Général (2s) Jean-Pierre Drouard (2000-2005) - Général de division (2s) Daniel Brûlé (2005-2009) - Général (2s) Jean-François Delochre (2009-2013) - Général de corps d'armée (2s) Hervé Giaume (2013-2019) - **Président national** : Général de corps d'armée (2s) Richard André - La revue L'Épaulette est publiée par la mutuelle du même nom. - **Crédits photos** : DR L'Épaulette - **Conception et réalisation** : Michel Guillon - **Impression** : Roto Press Graphic - Route Nationale 17 - 60520 La Chapelle en Serval - Tél. : 03 44 54 95 95 - **Dépôt légal** : n°35254 - **Directeur de la publication** : Général de corps d'armée (2s) Richard André - **Délégué général, directeur administratif et financier** : Général (2s) Marc Delaunay - **Rédacteur en chef** : Lieutenant-colonel (r) Jean Axelos - **Rédaction collaborations** : Cellule Communication de la DRSD ; le colonel (r) Didier Rancher, le Lieutenant-colonel (r) Thierry Lefebvre, ex officier infanterie, consultant RH ; Capitaine (r) Jean Philippe Polenne. - **Siège social** : Fort Neuf de Vincennes - Cours des Maréchaux - Case n°115 - 75614 PARIS Cedex 12 - **Tél.** : 01 41 93 35 35 - **Fax** : 01 41 93 34 86 - **Courriel** : >lepaulette@wanadoo.fr - **Site Internet** : http://www.lepaulette.com - **Blog** : http://alphacom.unblog.fr - **Intitulé du CCP** : L'Épaulette n° 295-97 B Paris. - **N° de commission paritaire** : 0524 M 08374. - **Diffusion** : par routage adhésion/abonnement. **Dépôt légal** : mars 2020.

« Pour le jour où tout dépendra d'eux »



Général de corps d'armée (2s)
Richard André
président national
de L'Épaulette

« Comme les officiers sont maintenant quelqu'un, en ville ! » note le lieutenant de Gaulle, chef de section au 33^e RI, dans le Paris d'août 1914. Un regard soudain redevenu admiratif dans le « péril pressant » de la guerre ; à rapprocher, peut-être, du regain d'intérêt massif pour la Défense du pays observé après les attentats de 2015, ou de la vague d'admiration pour ces armées « outil de la gestion du chaos », lors de l'ouragan Irma, en 2017. Et peut-être demain, si les armées doivent avoir un rôle à jouer - avec notamment leurs capacités logistiques propres - dans cette crise sanitaire majeure que traverse le pays.

En dehors de ces moments paroxystiques - qu'il ne faut certes jamais souhaiter, qu'on me comprenne bien - la figure de l'officier est sans cesse et impitoyablement guettée par la banalisation, au sein d'une société qu'on pourrait qualifier de « métastable » : vivant une paix apparente et pourtant continuellement traversée de fractures, l'état social du pays en décembre et janvier derniers en porte un nouveau et tout récent témoignage.

Comment maintenir, dès lors, au sein d'une communauté de quelques 19000 officiers, un **sentiment d'appartenance**, diffus ou plus aigu, mais immédiatement prêt à s'affermir, « Pour le jour où tout dépendra d'eux », selon une autre formule, du colonel de Gaulle et dans les années 1930 cette fois. On connaît la suite.

Au demeurant, le CEMA ne nous donne-t-il pas à réfléchir dans une direction analogue lorsqu'il plaide, récemment, pour la « reconstruction d'une armée de guerre » ?

Nos lecteurs comprendront donc que ce **sentiment d'appartenance** ait pu constituer la trame de la Journée Nationale de L'Épaulette 2020, tenue le 8 février, et largement reprise dans ces pages. **Sentiment d'appartenance** au cœur des débats en amphi Foch, puis si solennellement palpable lors de la cérémonie à l'Arc de Triomphe, en présence de deux compagnies d'élèves officiers de l'EMIA et du 4^e bataillon et de leur encadrement, que je remercie tout spécialement.

Un **sentiment d'appartenance** qui nous est, s'il était besoin, une nouvelle fois inspiré par deux très grands anciens : les généraux Roger Bart - 9 fois cité - et Jean-Claude Delissnyder, disparus en janvier à respectivement 98 et 83 ans, et adhérents de toujours. *More majorum.*

« À la manière des anciens », une belle transition pour vous proposer, après la général Gandoët 96-98 en décembre dernier, un nouveau focus sur une promotion de l'EMIA, emblématique celle-là des années 70 : la Capitaine Cardonne. Merci au colonel (er) Nicaise d'avoir mobilisé, pour nous livrer ce bel album-souvenir. « Place aux jeunes » dans une prochaine livraison, avec je l'espère un dossier promotion d'OSC.

La JNE 2020 aura été la dernière dans ce format, je m'en explique ci-contre :

si notre raison sociale, fondée sur la cohésion des officiers et l'entraide est plus actuelle que jamais, notre mode de fonctionnement ou « business model » n'est plus tenable en l'état. J'ai souhaité au travers de cette lettre aux adhérents ébaucher, avant de le développer, entouré du délégué général et des administrateurs, au cours du printemps, **le modèle Épaulette 2030 !**

« Ces dernières semaines sont parvenues les tristes nouvelles du décès sur le théâtre *Barkhane* du sergent-chef Morgan Henry, du 54^e régiment de transmissions et de celui du capitaine Sangiovanni, du 19^e régiment de génie, durant sa projection au Sénégal. J'ai, au nom de l'ensemble de L'Épaulette, une pensée pour ces deux cadres, leurs proches, leurs camarades de combat et leurs régiments ».

12 mars 2020, 21h. Au moment où nous mettons sous presse, le chef de l'État est intervenu sur la crise sanitaire du COVID-19. Une intervention empreinte de la nécessaire gravité que requièrent les mesures à prendre, sévères, mais impérieuses. Une situation où, comme je l'écris plus haut, nos citoyens, évidemment saisis d'une certaine anxiété, attendent des armées et de leurs officiers résilience, sérénité et puissance. ■

Bonne lecture à toutes et tous.

**Général de corps d'armée (2s)
Richard André, président national
de L'Épaulette**





> Cher adhérent, chère adhérente,

Vous avez j'en suis certain forgé, au fil du temps ou plus récemment, votre propre opinion sur L'Épaulette, sa raison sociale, son fonctionnement, son devenir. Tout comme je l'ai fait moi-même, fort des enseignements tirés après 6 mois de présidence.

J'ai donc souhaité vous livrer ici mon analyse, et ébaucher ma vision pour l'avenir de notre association. Deux chiffres : 19000 ressortissants, 6550 adhérents, traduisant une première réalité, celle d'un écart entre notre « surface » et notre « socle ». J'y vois deux explications : la première résiderait dans une certaine désaffection pour l'associatif. Je l'aborde prudemment, car on est toujours prompt à pointer l'individualisme des jeunes générations, oublieux peut-être de ce que nous fûmes 20, 30 ou 40 ans plus tôt. Un fait est certain en revanche, c'est celui du foisonnement associatif et de la multiplicité des sollicitations. La deuxième explication à cette baisse est démographique : aux promotions de 250 officiers issus de l'EMIA dans les années 1970 et 1980 se sont substitués des volumes descendant jusqu'à moins de 70 en 2013 et 2014. Nos grands anciens disparaissent, inévitablement, et les jeunes, même en adhérant massivement, n'assurent pas une relève numérique.

Ce phénomène s'inverse aujourd'hui lentement : les promotions de l'EMIA remontent en effectifs – la barre des 100 est franchie cette année par la 59^e série – et des recrutements massifs d'OSC sont opérés (jusqu'à 280) mais ils sont encore trop récents pour véritablement « inverser la courbe ».

Je vois cependant dans ces derniers chiffres matière à espérer, et le ralentissement récent du tassement des adhésions, présenté en Assemblée Générale, me conforte dans cet optimisme.

L'équation qui se pose, au bilan, est simple : **il nous faut être en reconquête résolue, avec un objectif à 10000 adhérents en fin de décennie, couplée à une réduction de nos frais fixes**, même si L'Épaulette ne vit d'ores et déjà pas sur un grand pied.

J'ai la conviction que la remontée du nombre d'adhésions n'est pas une utopie, si tant est que nous sachions cultiver et développer ce **sentiment d'appartenance** à une communauté du recrutement interne et sous contrat qui constitue 70% des officiers de l'armée de Terre ou issus de cette dernière. Ce sera ma ligne permanente.

Mais avant cela, convertir le volume actuel d'adhésions en cotisations acquittées constitue le « T zéro » de cette manœuvre : nous poussons en effet une « bosse » d'un tiers de cotisations en retard de paiement, nécessitant un déploiement d'énergie considérable, entre recherches et relances, pour la petite équipe du siège. J'ai besoin de votre implication dans la résorption de cette situation.

Parallèlement, L'Épaulette évolue, vous l'avez noté, vers une présidence « en mouvement et à la voix ». Lille, Versailles, Bourges, Coëtquidan, Dax et bientôt Saumur me permettent d'aller dès ces premiers mois à votre rencontre, avant d'enchaîner sur d'autres garnisons majeures. L'action des présidents de groupements et correspondants d'unité sera ici un facteur primordial de succès : je compte sur eux, sur elles, sur vous pour faire jouer à plein cet échelon-clé de notre structure associative, parfois encore méconnu des adhérents.

Conjointement, notre façon traditionnelle de tenter de nous fédérer une fois l'an que constituait la JNE va évoluer : elle sera désormais biennale – en année paire – décentralisée, avec la tenue simultanée, dans une école

par exemple, d'une session principale, et de sessions décentralisées à l'échelle des groupements, sous l'égide des présidents départementaux. La date sera redéfinie autour d'une référence plus parlante. Je sens se dégager une certaine unanimité autour de l'année 1944, de Lattre, l'amalgame : nous sommes à votre écoute pour l'édition 2022.

Toutes ces évolutions se feront sur fond de réduction de nos coûts de fonctionnement : siège de L'Épaulette ramené à 3 permanents, mode de fonctionnement modernisé en vue d'un allègement des tâches administratives, tenue de nos réunions traditionnelles de réseau et du CA en « distanciel » (visio-conférence) plutôt qu'en « présentiel » coûteux en frais de déplacement, appui accru du GSBdD de Vincennes, dont je remercie le LCL Pierrin, chef de corps.

S'agissant des « gros chiffres » de notre budget, la Revue vient d'emblée à l'esprit : un numéro, c'est 12000 €, entre infographie, impression, routage et expédition. Faut-il passer de 4 à 3 numéros par an, c'est une décision que je réserve pour le moment à l'année 2021. La revue, c'est le « totem » de L'Épaulette, et j'ai chaque jour des témoignages de son succès, non seulement des adhérents, mais aussi des autorités organiques. Une anecdote : nous sommes aujourd'hui contactés pour une réexpédition du hors-série OSC, qui a fait comme aucun autre document institutionnel la synthèse des parcours et mesures propres à ce

recrutement. Soyons donc prudents sur la revue. Vous savez sans doute que la décision est prise de mettre en ligne ses 3 premiers pages, afin de susciter plus largement l'intérêt. D'autres leviers seront à mettre en œuvre comme la suppression de l'AOT¹ de 6000 € que nous acquittons au Fort Neuf, a fortiori si l'évolution des implantations parisiennes devait amener le transfert du siège sur un autre site.

J'ai brossé l'essentiel et passe sur d'autres mesures de moindre portée, mais qui en s'ajoutant les unes aux autres, constituent un poids considérable pour notre budget. Je mettrai un point d'honneur à toujours répondre à la légitime question : « *que deviennent nos cotisations ?* ».

Comme vous, je préfère de très loin proposer une aide matérielle à madame Jelena Megard, veuve du chef d'escadron Megard tué à l'ennemi au Mali, et que je rencontre prochainement, que de financer à grand frais un buffet à l'École militaire pour une JNE à faible résonance. Ce n'est qu'un exemple.

Je compte sur votre appui et votre soutien, avec le relais efficace des **présidents de groupements départementaux dont le rôle va être démultiplié**, vous l'avez compris et j'y tiens, pour un projet qui sera au cours du printemps formalisé dans un « **modèle Épaulette 2030** », mu par un **sentiment d'appartenance** toujours plus fort. ■

Très cordialement.

**Général de corps d'armée (2s)
Richard André, président national
de L'Épaulette**

1. AOT : autorisation d'occupation temporaire.